

Департамент по обеспечению деятельности учреждений здравоохранения,
физической культуры, спорта, туризма и молодежной политики
Серпуховского муниципального района
Муниципальное бюджетное учреждение комплексная спортивная школа
«Зубренок» Серпуховского муниципального района

ОТЧЕТ

**о результатах самообследования деятельности МБУ КСШ «Зубренок»
СМР за 2017 год**

Серпуховский муниципальный район 2018г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Организационно-правовое обеспечение деятельности	4
2. Система управления учреждением	6
3. Структура подготовки спортсменов	8
4. Содержание подготовки спортсменов	9
4.1 Структура и содержание программ спортивной подготовки по видам спорта	9
4.2 Информационно-методическое обеспечение тренировочного процесса	12
4.3 Организация тренировочного процесса	13
5. Качество подготовки спортсменов	15
5.1 Требования при зачислении	15
5.2 Система контроля качества подготовки спортсменов	16
5.3 Уровень подготовки спортсменов	17
5.4 Система управления качеством тренировочного процесса и ее эффективность	18
6. Условия реализации программ спортивной подготовки	20
6.1 Кадровое обеспечение тренировочного процесса	20
7. Материально-техническая база	21
8. Общие выводы	25

В ходе самообследования осуществлена проверка:

- Содержания программ спортивной подготовки, основной идеей которых, является реализация тренировочного процесса на этапах многолетней спортивной подготовки, конечной целью которой является включение выпускников спортивных школ в составы команд мастеров первенств и чемпионатов России.
- Качества подготовки работников физической культуры и спорта в соответствии с требованиями к программам спортивной подготовки учреждения.
- Условий реализации программ спортивной подготовки учреждения.

Был проведен:

- Анализ организации тренировочного процесса, методической работы, социальных условий и материально-технической базы, финансовой деятельности.

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

МБУ КСШ «Зубренок» - это многопрофильное учреждение, реализующее программы спортивной подготовки по культивируемым видам спорта. Деятельность спортивной школы строится в соответствии с основополагающими принципами модернизации области физической культуры и спорта – открытости, доступности, качества, эффективности и направлена на оптимизацию системы спортивной подготовки детей.

Муниципальное бюджетное учреждение комплексная спортивная школа «Зубренок» (далее по тексту – Спортивная школа) является некоммерческой организацией.

Спортивная школа создана путем изменения типа муниципального бюджетного учреждения комплексной спортивной школы «Зубренок» и перехода из системы дополнительного образования в систему физической культуры и спорта.

Учредителем Спортивной школы является Администрация Серпуховского муниципального района. Полномочия Учредителя переданы муниципальному казенному учреждению «Департамент по обеспечению деятельности учреждений здравоохранения, физической культуры, спорта, туризма и молодежной политики» Серпуховского муниципального района (далее по тексту – Учредитель).

Спортивная школа была создана как муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Комплексная детско-юношеская спортивная школа «Зубренок» Серпуховского муниципального района на основании Постановления и зарегистрирована в Едином государственном реестре юридических лиц. 12 января 2015 года Спортивная школа была переименована в муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования «Комплексная детско-юношеская спортивная школа «Зубренок» Серпуховского муниципального района на основании. 4 августа 2016 года Спортивная школа осуществила переход из системы дополнительного образования в систему физической культуры и спорта и была переименована на муниципальное бюджетное учреждение комплексная спортивная школа «Зубренок» Серпуховского муниципального района.

Спортивная школа зарегистрирована в Едином государственном реестре юридических лиц за основным регистрационным номером 1055011113640.

Организационно-правовая форма Спортивной школы: бюджетное учреждение;

Тип учреждения: учреждение, осуществляющее спортивную подготовку детей;

Вид учреждения: комплексная спортивная школа.

Полное наименование Спортивной школы: Муниципальное бюджетное учреждение комплексная спортивная школа «Зубренок» Серпуховского муниципального района.

Сокращенное наименование: МБУ КСШ «Зубренок» СМР. Сокращенное наименование может использоваться наряду с полным наименованием на печати, в официальных документах и в символике Спортивной школы.

В своей деятельности Спортивная школа руководствуется законодательством Российской Федерации и Московской области, нормативно-правовыми актами органов государственной власти и органов местного самоуправления муниципального образования «Серпуховский муниципальный район», Уставом Спортивной школы.

Отношения Спортивной школы и Учредителем определяются действующим законодательством Российской Федерации, нормативно-правовыми актами органов государственной власти и органов местного самоуправления муниципального образования «Серпуховский муниципальный район» и Уставом Спортивной школы.

Отношения Спортивной школы с родителями (законными представителями) занимающихся строятся в порядке, установленном Законом Российской Федерации «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Уставом Спортивной школы.

Права юридического лица у Спортивной школы в части ведения уставной финансово-хозяйственной деятельности, направленной на подготовку и осуществления процесса спортивной подготовки, возникают с момента ее государственной регистрации.

Юридический адрес: Российская Федерация, Московская область, Серпуховский муниципальный район, п. Пролетарский, ул. 40 лет Октября, д. 2.

В случаях, не предусмотренных положениями Устава, применяются нормы действующего законодательства Российской Федерации, а также документы органов управления, изданные по вопросам их компетенции, и (или) нормы законодательства, действующего на территории Московской области и муниципального образования «Серпуховский муниципальный район», если иное прямо не предписано нормами действующего законодательства Российской Федерации.

Спортивная школа обеспечивает открытость и доступность информации, предусмотренной законодательством Российской Федерации.

2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УЧРЕЖДЕНИЕМ

Управление учреждением осуществляется в соответствии с федеральными законами, законами и иными нормативно-правовыми актами Московской области, Серпуховского муниципального района и Уставом учреждения.

Единоличным исполнительным органом учреждения является его руководитель.

Руководитель учреждения назначается Учредителем. Руководитель имеет право передать часть своих полномочий заместителям, а также начальникам отделов, в том числе на период своего временного отсутствия.

В соответствии с федеральными законами руководитель учреждения заключает гражданско-правовые и трудовые договоры от имени учреждения, утверждает структуру и штатное расписание учреждения, утверждает должностные инструкции работников учреждения, внутренние документы, регламентирующие деятельность учреждения, подписывает локальные (локальные нормативные) акты учреждения, издает приказы и распоряжения, дает поручения и указания, обязательные для исполнения всеми работниками учреждения. В учреждении в качестве органов самоуправления создан Тренерский совет и Родительский комитет.

Тренерский совет является постоянно действующим органом, созданным для рассмотрения вопросов, связанных с организацией и осуществлением процесса спортивной подготовки и тренировочного процесса. Тренерский совет создан на неопределенный срок и действует на основании Положения о Тренерском совете.

Положение о Тренерском совете принимается большинством голосов на собрании работников учреждения, осуществляющих процесс спортивной подготовки и тренировочный процесс, и утверждается директором учреждения.

Членами Тренерского совета являются тренеры учреждения, инструкторы по физической культуре учреждения, а также иные работники учреждения, чья деятельность непосредственно связана с организацией и проведением процесса спортивной подготовки. Тренерский совет возглавляет заместитель директора по спортивной работе.

Родительский комитет призван содействовать Спортивной школе в организации процесса спортивной подготовки, социальной защиты занимающихся, обеспечении единства требований к занимающимся.

В МБУ КСШ «Зубренок» разработаны следующие локальные акты:

- Устав МБУ КСШ «Зубренок» СМР;
- Правила внутреннего трудового распорядка МБУ КСШ «Зубренок» СМР;

- Положение о порядке и условиях приема, перевода, отчисления и восстановления граждан в (из) МБУ КСШ «Зубренок» СМР;
- Индивидуальные годовые планы спортивной подготовки тренеров по видам спорта и по этапу подготовки на 2017 год;
- Положение о Тренерском совете МБУ КСШ «Зубренок» СМР;
- Положение о Родительском комитете МБУ КСШ «Зубренок» СМР;
- Положение об организации и осуществлении спортивной подготовки спортсменов МБУ КСШ «Зубренок» СМР;
- Расписание тренировок тренеров МБУ КСШ «Зубренок» СМР на 2017 год;
- Приказ об организации воинского учета;
- Положение о ведении и проверке личных дел спортсменов МБУ КСШ «Зубренок» СМР;
- Сводная номенклатура дел.

Положения Спортивной школы, планы работы имеются и соответствуют требованиям.

3. СТРУКТУРА ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ

В соответствии с Уставом Спортивная школа предоставляет детям, подросткам и лицам до 21 года, не имеющим медицинских противопоказаний для занятий спортом, равные условия для поступления и спортивной подготовки, а имеющим перспективу для спорта высших достижений – необходимые условия для их спортивного совершенствования.

Группы начальной подготовки комплектуются из числа детей и подростков, желающих заниматься спортом и прошедших контрольные тестирования.

Группы учебно-тренировочного этапа комплектуются из числа одаренных, способных к спорту детей и подростков, которые также выполнили нормативные требования федеральных стандартов по виду спорту. Предпочтение в этом случае отдается спортсменам, прошедшим начальную подготовку.

Группы совершенствования спортивного мастерства комплектуются из числа спортсменов, прошедших учебно-тренировочный этап, выполнивших нормативные требования федеральных стандартов по виду спорту, а также имеющих I спортивный разряд или спортивный разряд «Кандидат в мастера спорта» (в соответствии с федеральными стандартами по виду спорта).

Минимальный возраст поступающих, а также прочие нормы (максимальная заполняемость, кол-во тренировочных часов и т.д.), определяются в соответствии с федеральными стандартами по видам спорта, утвержденные Министерством спорта Российской Федерации.

Перевод спортсменов на следующие этапы спортивной подготовки осуществляется путем отбора по результатам, показанным ими в период спортивной подготовки на предыдущих этапах, по результатам прохождения контрольных нормативов, по результатам участия в соревнованиях различных уровней.

4. СОДЕРЖАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ

4.1 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММ СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ ПО ВИДАМ СПОРТА

Тренировки в Спортивной школе проводятся индивидуальным годовым планам, разрабатываемым тренерами на основе примерных программ спортивной подготовки по видам спорта, а также в соответствии с федеральными стандартами по видам спорта, утвержденными директором Спортивной школы.

Тренировочные занятия в отделениях по видам спорта проводятся в соответствии с индивидуальным годовым планом, рассчитанным на 46 недель тренировочных занятий в условиях учреждения и дополнительными часами учебно-тренировочных сборов.

Тренировки могут проводиться в любой день недели, включая воскресенье и каникулярные дни в соответствии с требованиями СанПин 2.4.4.1251-03.

Начало тренировок в Спортивной школе – не ранее 8:00, окончание – не позднее 20:00 (для спортсменов, достигших совершеннолетия – не позднее 22:00).

Спортивная подготовка в Спортивной школе включает в себя следующие этапы:

Этап начальной подготовки – систематические занятия спортом (преимущественно ОФП), направленные на гармоничное развитие личности, утверждение здорового образа жизни, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, привитие навыка гигиены и самоконтроля, повышение и закрепление интереса к выбранному виду спорта:

- 1) Базовая подготовка по виду спорта для определения дальнейшей специализации;
- 2) Формирование устойчивого интереса к занятиям спортом;
- 3) Формирование широкого круга двигательных умений и навыков;
- 4) Обучение основам движений в избранном виде спорта;
- 5) Обучение основам техники безопасности в избранном виде спорта;
- 6) Выполнение нормативов юношеских спортивных разрядов (при условии, что это допускается в федеральных стандартах по избранному виду спорта);
- 7) Всестороннее гармоничное развитие личности, физических качеств;
- 8) Укрепление здоровья.

Учебно-тренировочный этап – повышение уровня физического развития, общей физической и специальной подготовленности, выполнение установленных для данного этапа подготовки нормативов по видам спорта, профилактика вредных привычек и правонарушений:

- 1) Определение специализации и углубленная тренировка в избранном виде спорта;
- 2) Формирование разносторонней общей и специальной физической подготовки;
- 3) Введение технико-тактической подготовки;
- 4) Формирование и совершенствование устойчивых навыков соревновательной деятельности;
- 5) Прививание понятия «спортивное поведение», спортивная этика;
- 6) Выполнение нормативов спортивно-массовых разрядов;
- 7) Общая и специальная психологическая подготовка;
- 8) Укрепление здоровья.

Этап совершенствования спортивного мастерства – специализированная подготовка перспективных спортсменов в целях достижения ими стабильных результатов, позволяющих войти в составы сборных команд Московской области и Российской Федерации:

- 1) Совершенствование спортивного мастерства;
- 2) Повышение функциональных возможностей организма спортсменов;
- 3) Совершенствование специальных физических качеств, технико-тактической и психической подготовленности;
- 4) Совершенствование навыков в условиях соревновательной деятельности;
- 5) Поддержание высокого уровня спортивной мотивации;
- 6) Стабильность спортивных результатов в соревнованиях различного уровня;
- 7) Выполнение нормативов спортивных разрядов;
- 8) Сохранение здоровья и здоровых привычек.

Продолжительность спортивной подготовки на каждом этапе определяется федеральными стандартами по видам спорта.

Перевод спортсменов в группу следующего года спортивной подготовки производится при согласии спортсмена, законных представителей спортсмена, а также при условии выполнения контрольных экзаменов на данном этапе спортивной подготовки.

Спортсмены, не выполнившие контрольные экзамены, которые проводятся на основании федеральных стандартов по видам спорта, на следующий год спортивной подготовки не переводятся. Такие спортсмены могут решением Тренерского совета продолжить спортивную подготовку на данном этапе повторно, но не более одного года.

Отдельные спортсмены, не достигшие установленного возраста для перевода на следующий этап спортивной подготовки, но выполнившие

контрольные экзамены данного этапа, могут переводиться досрочно на следующий этап решением Тренерского совета.

Зачисление, перевод, отчисление спортсменов осуществляется приказом директора Спортивной школы.

Основными формами тренировочного процесса являются:

- 1) Групповые тренировочные и теоретические занятия;
- 2) Работа по индивидуальным годовым планам тренера;
- 3) Восстановительные мероприятия;
- 4) Тестирование и медицинский контроль;
- 5) Участие в учебно-тренировочных сборах, соревнованиях, матчевых и товарищеских встречах;
- 6) Участие в официальных спортивных соревнованиях в соответствии с Единым календарным планом спортивных соревнований Российской Федерации.

В целях контроля состояния здоровья спортсменов в учреждении проводятся:

- 1) Диспансерное обследование;
- 2) Медицинские осмотры.

Критериями оценки качества тренировочного процесса являются:

- 1) На этапе начальной подготовки:
 - стабильность состава групп спортсменов;
 - динамика роста индивидуальных показателей общей физической подготовленности спортсменов;
 - уровень освоения спортсменами основ техники в избранном виде спорта.
- 2) На учебно-тренировочном этапе:
 - состояние здоровья спортсменов;
 - уровень физической подготовленности спортсменов;
 - уровень освоения спортсменами объемов тренировочных нагрузок, предусмотренных примерными программами спортивной подготовки по видам спорта и федеральными стандартами по видам спорта;
 - выполнение спортсменами нормативов массовых спортивных разрядов.
- 3) На этапе совершенствования спортивного мастерства:
 - уровень общего и специального физического развития, и функционального состояния организма спортсменов;
 - рост спортивных достижений спортсменов, результатов их выступлений на спортивных соревнованиях различного уровня.

Анализ примерных программ спортивной подготовки по всем видам спорта, представленным в Спортивной школе свидетельствует о том, что разработанные примерные программы полностью соответствуют федеральным стандартам Российской Федерации.

В настоящее время в Спортивной школе разработаны и утверждены индивидуальные годовые планы спортивной подготовки по всем видам

спорта и всем этапам спортивной подготовки, протекающим в Спортивной школе.

Требованиями к индивидуальным спортивным планам предусматриваются следующие разделы:

- пояснительная записка;
- цель и задачи;
- средства тренировки;
- распределение тренировочных нагрузок;
- планирование соревнований;
- контрольные нормативы;
- планируемые спортивные показатели на конец тренировочного года.

В пояснительной записке дается краткое описание программы, отражается специфика подготовки спортсменов на данном этапе.

В разделе «Цели и задачи» отражаются основная цель и задачи, выполнение которых необходимо для достижения цели.

В разделе «Средства тренировки» перечисляются средства, необходимые для осуществления тренировочного процесса.

В разделе «Распределение тренировочных нагрузок» раскрывается последовательность изучения разделов и тем плана, указывается распределение тренировочных часов по разделам и темам.

В разделе «Планирование соревнований» приводится планирование участие в соревнованиях различного уровня.

В разделе «Контрольные нормативы» перечисляется перечень упражнений и нормативы для их успешного прохождения на данном этапе спортивной подготовки.

В разделе «Планируемые спортивные показатели на конец тренировочного года» приводятся прогнозируемые результаты тренировок на данном этапе спортивной подготовки.

Анализ индивидуальных годовых планов спортивной подготовки, (с учетом содержания и объема часов), по всем видам спорта, культивируемым в Спортивной школе, показывает, что содержание спортивной подготовки соответствует требованиям федеральных стандартов Российской Федерации.

4.2 ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА

Особая роль отведена информационно-методическому обеспечению тренировочного процесса. На современном этапе качество и эффективность реализации стратегических направлений развития Спортивной школы напрямую зависит от качества информационно-методического обеспечения тренировочного процесса.

Информационно-методическое обеспечение тренировочного процесса направлено на разработку материалов комплексного методического обеспечения реализуемых программ спортивной подготовки.

В Спортивной школе создана внутренняя информационная система. На сегодняшний день отображение всей информации о Спортивной школе проводится на стендах в помещениях, используемых для тренировок, а также на официальном сайте Спортивной школы.

Для реализации программ спортивной подготовки спортсменов имеется необходимое информационно-методическое обеспечение. Вместе с тем, в целях повышения эффективности информационно-методического обеспечения тренировочного процесса, необходимо создавать электронные версии методических пособий.

4.3 ОРГАНИЗАЦИЯ ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА

Тренировочный процесс в Спортивной школе направлен на увеличение количества систематически занимающихся спортом, увеличение спортсменов, выполнивших спортивные разряды, улучшение спортивных результатов, совершенствование навыков соревновательной деятельности, приобщение большего количества молодежи к здоровому образу жизни, популяризацию видов спорта, культивируемых в Спортивной школе.

Тренировочный процесс предусматривает:

- выполнение муниципального задания, утвержденного Учредителем по предоставлению муниципальной услуги спортивной подготовки;
- подготовку спортивного резерва в сборные команды Московской области и Российской Федерации;
- внедрение инновационных методик для выявления перспективных спортсменов.

Тренировочный процесс в Спортивной школе организован в полном соответствии с утвержденными примерными программами спортивной подготовки по каждому виду спорта, индивидуальными годовыми планами спортивной подготовки по всем видам спорта и этапам подготовки, протекающим в Спортивной школе. Тренировочную работу Спортивной школы во всех отделениях регулирует расписание тренировок, утвержденное директором Спортивной школы. Расписание тренировок разрабатывается для каждой группы Спортивной школы согласно заявок тренеров.

Расчет тренировочной нагрузки осуществляет заместитель директора по спортивной работе, утверждает директор Спортивной школы. Исходя из годовой нагрузки, тренеры составляют индивидуальные планы спортивной подготовки.

По мере необходимости в Спортивной школе проводятся заседания Тренерского совета.

Все тренировки, включенные в расписание, являются обязательными для посещения спортсменами. В Спортивной школе используются различные формы и методы проведения тренировок с учетом специфики вида спорта и требований к уровню подготовки спортсмена.

В Спортивной школе предусмотрены различные уровни контроля эффективности тренировок:

- контроль на уровне тренера, осуществляемый непосредственно самим тренером в форме различных нормативов, тестов и т.д.;

- контроль на административном уровне, проводимый путем опросов спортсменов, анализа контрольных экзаменов, выездных проверок тренировочных занятий;

- проведение открытых уроков, показательных выступлений с последующим разбором и обсуждением.

В МБУ КСШ «Зубренок» СМР а основе рекомендаций Учредителя, с учетом сложившихся традиций и специфики видов спорта, а также с учетом Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий, спортивных мероприятий, формируется годовой календарный план физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий, который включает в себя более 150 мероприятий.

Изучение организации тренировочного процесса в Спортивной школе свидетельствует о том, что в Спортивной школе созданы соответствующие условия для реализации спортивной подготовки.

5. КАЧЕСТВО ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ

5.1 ТРЕБОВАНИЯ ПРИ ПРИЕМЕ

Прием, перевод и отчисление спортсменов проводится в соответствии с Административным регламентом предоставления услуги, оказываемой государственным или муниципальным учреждением в области физической культуры и спорта Серпуховского района «Прием в учреждение, осуществляющее спортивную подготовку», Уставом Спортивной школы, а также в соответствии с муниципальным заданием на оказание услуг спортивной подготовки.

Прием заявления и документов, необходимых для предоставления услуги, осуществляется на следующий тренировочный год в мае текущего года.

Донабор, прием заявлений и документов, необходимых для предоставления услуги, осуществляется на следующий тренировочный год в сентябре текущего года.

Зачисление в Спортивную школу, перевод спортсменов на следующий тренировочный год спортивной подготовки, а также отчисление спортсменов проводится в период с 1 мая по 31 мая текущего года. Донабор спортсменов в Спортивную школу осуществляется в период с 1 по 30 сентября текущего года. Очередность рассмотрения заявления и документов, необходимых для предоставления услуги, осуществляется в порядке их поступления. Донабор в Спортивную школу может производиться только при наличии свободных мест.

С информацией о наборе в Спортивную школу, наличии свободных мест в группах отделений по видам спорта, культивируемым в Спортивной школе можно ознакомиться:

- непосредственно в Спортивной школе;
- на официальном сайте Спортивной школы.

Правила и условия набора, перевода и отчисления спортсменов в(из) Спортивной школы опубликованы на официальном сайте, а также в системе ЕИСДОП.

Для качественного набора проводится плановая работа: регулярно организуются Дни открытых дверей, тренеры выступают перед учащимися местных общеобразовательных школ на родительских собраниях. Спортсмены и тренеры принимают участие в мероприятиях, проводимых

Учредителем, в соревнованиях и спортивных мероприятиях различного уровня.

На сайте <http://зубренок-спорт.рф> в интерактивном режиме отражается повседневная жизнь Спортивной школы, размещается информация для спортсменов и тренеров (общая информация о спортивной подготовке по видам спорта, внутришкольные, районные, областные и всероссийские мероприятия, в которых Спортивная школа принимает участие, информация о достижениях спортсменов и т.д.).

5.2 СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ

В Спортивной школе успешно функционирует система постоянного наблюдения и измерения всех процессов, происходящих в школе, связанных с обеспечением качества подготовки спортсменов, с целью комплексной оценки и прогнозирования их развития. Это является основой для анализа сложившейся ситуации, предвидения последствий принятых и разрабатываемых решений, для своевременного предотвращения снижения качества тренировочного процесса, для формирования мер, необходимых для повышения качества тренировочного процесса и функционирования Спортивной школы в целом.

В системе управления качеством спортивной подготовки используются:

- 1) Мониторинг уровня знаний, умений и навыков спортсменов на этапе начальной подготовки (посещаемость тренировок, результаты периодических зачетов).
- 2) Мониторинг текущей подготовки спортсменов (результаты выступления спортсменов на соревнованиях различного уровня).
- 3) Мониторинг результативности тренировочного процесса в целом (результаты контрольных экзаменов).
- 4) Мониторинг уровня подготовленности спортсменов на различных этапах спортивной подготовки (по результатам различных видов контроля, исходя из выполнения спортсменами спортивно-массовых разрядов).
- 5) Мониторинг состояния здоровья и уровня физического развития спортсменов.

В качестве основных видов мониторинга и измерения характеристик тренировочного процесса и его результатов используются:

- текущий, промежуточный и итоговый контроль эффективности тренировочного процесса;
- плановые и внеплановые проверки тренировочного процесса;
- внутренний аудит эффективности людских, материальных и финансовых затрат для достижения необходимого уровня качества спортивной подготовки;

- самооценка как систематическое (ежегодное) оценивание деятельности Спортивной школы с целью получения объективных данных о ее результативности, сравнения с лучшими достижениями отечественных спортивных школ, определения динамики изменений и направлений улучшения деятельности Спортивной школы, оптимизации ее деятельности;

- всесторонний анализ содержания модуля сбора информации о Спортивной школе, ежегодно предоставляемого Учредителю.

Также в Спортивной школе сложилась система контроля и повышения качества спортивной подготовки, включающая тренировки между группами по видам спорта по обмену опытом; взаимопосещения тренерами тренировок с последующим их обсуждением и анализом, посещением администрации Спортивной школы тренировок, а также контроль качества тренировок, куда входят промежуточное и итоговое тестирование.

Медицинские сестры проводят осмотр спортсменов при приеме, далее 2 раза в год. Также Спортивная школа предоставляет бесплатную диспансеризацию спортсменов в медицинских центрах, имеющих соответствующую лицензию.

Система промежуточного и итогового контроля спортсменов ориентирована на нормативные требования, диктуемые федеральными стандартами Российской Федерации по видам спорта.

Тренировочная и программная документация соответствует требованиям, существующим в системе физической культуры и спорта; организация тренировочного процесса соответствует требованиям системы физической культуры и спорта. В тоже время, для повышения эффективности спортивной подготовки необходимо продолжить работу по внедрению в тренировочный процесс инновационных технологий спортивной подготовки, продолжить работу по созданию электронных версий методических пособий.

5.3 УРОВЕНЬ ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ

Диагностика соответствия уровня подготовки спортсменов осуществляется через следующие виды контроля: предварительный контроль, текущий, промежуточный и итоговый.

Проведение текущего, промежуточного и итогового контроля осуществляется в порядке, предусмотренном в системе физической культуры и спорта и закреплённом в федеральных стандартах Российской Федерации по видам спорта. Контроль усвоения спортсменами программного материала в целом эффективен. Анализ результатов контрольных экзаменов (контрольно-переводных нормативов), приведенных в протоколах контрольных экзаменов, показывает, что спортсмены обладают уровнем подготовки и соответствуют требованиям программ спортивной подготовки по видам спорта. Периодичность промежуточной аттестации определяется индивидуальным годовым планом тренера. Контрольные экзамены

составлены в объеме, предусмотренном федеральными стандартами Российской Федерации по видам спорта.

Контрольные экзамены позволяют определить практические умения и навыки спортсменов, их общую и специальную физическую подготовленность, техническое и тактическое мастерство.

Качество подготовки спортсменов соответствует требованиям системы физической культуры и спорта, предъявляемым к учреждениям, осуществляющим спортивную подготовку детей и подростков. Результаты тестирования при самообследовании и анализ имеющихся материалов позволяют оценить уровень подготовки спортсменов в целом как достаточный. Тренерскому совету рекомендуется разработать комплекс мер по устранению наиболее типичных ошибок, выявленных при приеме контрольных экзаменов, а также для повышения качества спортивной подготовки.

5.4 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА И ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Главная цель системы управления качеством тренировочного процесса в МБУ КСШ «Зубренок» - повышение качества спортивной подготовки занимающихся.

Стратегическими задачами Спортивной школы в области качества тренировочного процесса являются:

- 1) Выполнение требований муниципальных органов на основе непрерывного совершенствования всех видов деятельности Спортивной школы с учетом требований и рекомендаций Учредителя.
- 2) Ответственность за качество работы во всех направлениях деятельности Спортивной школы. Ответственность руководства за качество работы обеспечивается путем четкой регламентации обязанностей и полномочий всех сотрудников Спортивной школы. На этой основе устанавливается система личной ответственности каждого сотрудника за качество выполнения своих функциональных обязанностей.
- 3) Достижение высокого уровня качества подготовки спортсменов на основе:
 - разработки и постоянного совершенствования конкурентоспособных программ спортивной подготовки по всем видам спорта, с учетом специфики Серпуховского района;
 - постоянного внедрения в тренировочный процесс передовых, наиболее эффективных форм и методов спортивной подготовки;
 - оперативного выявления и устранения причин, которые могут привести к снижению качества тренировочного процесса;

- систематического обучения тренерского состава и сотрудников Спортивной школы, в том числе активное содействие тренерам в получении ими квалификационных категорий;
- персональной ответственности каждого сотрудника Спортивной школы за вклад в повышение качества тренировочного процесса на порученном ему участке работы;
- использования результатов научных исследований в тренировочном процессе;
- формирования у спортсменов культуры здорового образа жизни, крепкого и дружественного окружения единомышленников;
- воспитание негативного отношения к вредным привычкам, формирования понимания необходимости сохранения здоровья, здорового образа жизни, активная антидопинговая политика.

4) Реализация основного принципа: высококвалифицированный тренер – гарантия качества спортивной подготовки.

Тренерский состав Спортивной школы постоянно проявляет творческую инициативу по внедрению в тренировочных процесс новых методов спортивного воспитания, совершенствованию форм и техник спортивной подготовки. Руководство школы приветствует и поощряет такие инициативы тренеров.

5) Широкое внедрение мониторинга качества тренировочного процесса как основы выполнения поставленных задач.

Тренерский состав и сотрудники Спортивной школы систематически проводят работу по самооценке своей деятельности с целью установления ее сильных и слабых сторон, определения задач по повышению качества тренировочного процесса. Руководство Спортивной школы анализирует результаты самооценок для достижения уверенности в том, что стратегические цели политики Спортивной школы в области качества спортивной подготовки воплощаются в жизнь.

б) Оптимизация затрат на тренировочный процесс.

Мобилизация и эффективное использование внутришкольных резервов совершенствования тренировочного процесса осуществляется, прежде всего, на основе:

- улучшения его материально-финансового обеспечения, структурной перестройки, в частности модернизации тренировочной деятельности в целом;

- максимального привлечения внебюджетных ассигнований Спортивной школы;

- формирования спортивной нагрузки, достаточной по объему и соответствующей структуре достигнутой численности и составу тренеров.

Оптимизация, с одной стороны, нацеливает на дальнейшее развитие Спортивной школы и на достижение, необходимой для развития, финансовой достаточности. Традиции Спортивной школы, интересны тренерского состава, с другой стороны, обеспечивают Спортивной школе устойчивое

текущее функционирование. В интересах своевременного и наиболее полного планирования и реализации всех основных мероприятий по повышению качества спортивной подготовки в Спортивной школе создаются организационно-плановые документы.

В Спортивной школе создана, функционирует и непрерывно модернизируется система управления качеством спортивной подготовки.

6. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ

6.1 КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА

Анализ кадрового потенциала Спортивной школы позволяет сделать вывод, что качественный состав тренеров соответствует требованиям, предъявляемым к спортивным школам. Возглавляет Спортивную школу директор, имеющий высшее педагогическое образование и обладающий Почетным знаком «За заслуги перед Серпуховским районом II степени», Почетным знаком «Директор года», Знаком Губернатора Московской области «За труды и усердие» и другими почетными наградами.

На декабрь 2017 года в Спортивной школе работает 25 штатных тренеров и 13 тренеров по внешнему совместительству, в том числе 2 Заслуженных тренера России, 2 мастера спорта международного класса, 4 мастера спорта России, из них 5 тренеров имеют Высшую категорию, 1 тренер – 1 категорию и 15 – 2 категорию. А также 12 штатных инструкторов по физической культуре и 4 – по внешнему совместительству, из них 6 инструкторов по физической культуре имеют 2 категорию, 1 имеет звание Мастер спорта России.

Из общего кадрового состава награждены Почетным знаком «За заслуги в развитии физической культуры и спорта Московской области» 6 сотрудников, награждены Почетным знаком «За заслуги перед Серпуховским районом II степени» 6 сотрудников и Почетным знаком «За заслуги перед Серпуховским районом III степени» 6 сотрудников, 2 сотрудника являются отличниками физической культуры и спорта, 1 сотрудник награжден Знаком Губернатора Московской области «Во славу спорта».

Копии Свидетельств о повышении квалификации, дипломов о полученном образовании, документов о присвоении тренерских квалификационных и судейских категорий и прочих документов, имеются в личных делах сотрудников Спортивной школы. Информация о заслугах

тренерского состава, о стаже работы в области физической культуры и спорта тренеров размещена на официальном сайте Спортивной школы.

Кадровый потенциал тренировочного процесса можно оценить, как достаточных для обеспечения спортивной подготовки занимающихся по заявленному уровню. В Спортивной школе довольно активно привлекаются молодые тренеры, имеющие высшее профильное образование.

Качественный тренерский состав по всем видам спорта соответствует требованиям, предъявляемым к учреждениям, осуществляющим спортивную подготовку.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

Собственная спортивная база МБУ КСШ «Зубренок» включает в себя 3 спортивных зала, лыжную трассу, бассейн, другие помещения, приспособленные под занятия по видам спорта – 6 единиц, 6 спортивных площадок, 1 хоккейная коробка, 1 футбольное поле, на которых проходят тренировки отделений по плаванию, лыжным гонкам, хоккею, мотоциклетному спорту, мини-футболу, волейболу, спортивной борьбе (панкратион), универсальному бою.

Также Спортивная школа имеет 2 микроавтобуса MERCEDES-BENZ и VOLKSWAGEN 2EKE2 CRAFTER и 2 пассажирских ГАЗ-32213.

Тренировочный процесс также проводится на базе спортивных залов общеобразовательных школ по договорам о безвозмездном пользовании:

- Васильевская СОШ Серпуховского района: настольный теннис, мини-футбол;
- Пролетарская СОШ Серпуховского района: футбол, спортивная греко-римская борьба, самбо, гандбол;
- Данковская СОШ Серпуховского района: мини-футбол;
- Липицкая СОШ Серпуховского района: баскетбол, мини-футбол, настольный теннис;

И на базе других объектов Серпуховского района по договорам о безвозмездном пользовании и договорам аренды:

- открытые манежи д. Дракино: конный спорт;
- бассейн, универсальный спортивный зал, зал хореографии и другие помещения, приспособленные для занятий спортом ДС «Надежда»: плавание, футбол, волейбол, танцевальный спорт, художественная гимнастика, настольный теннис, спортивная борьба (панкратион), универсальный бой, шахматы.

Учебно-тренировочные сборы с дневным пребыванием, тренировки по всем видам спорта, а также внутришкольные спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия проходят в том числе и на 6

спортивных площадках, расположенных на свежем воздухе (при подходящих погодных условиях):

- 1) Площадка для занятий на уличных тренажерах на территории Райсеменовской СОШ Серпуховского района;
- 2) Площадка для занятий на уличных тренажерах на территории Липицкой СОШ Серпуховского района;
- 3) Комплексная спортивно-игровая площадка на территории Райсеменовской СОШ Серпуховского района;
- 4) Комплексная спортивно-игровая площадка на территории Липицкой СОШ Серпуховского района;
- 5) Комплексная спортивно-игровая площадка, расположенная во дворе домов 31 и 32 по ул. А.М. Калинина с. Липицы Серпуховского района;
- 6) Хоккейная коробка на территории Центра детского творчества д. Большое Грызлово Серпуховского района;
- 7) Спортивное ядро на территории Оболенской СОШ Серпуховского района.

Финансирование Спортивной школы.

Финансовое обеспечение выполнения муниципального задания МБУ КСШ «Зубренок» осуществляется с учетом расходов на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за Спортивной школой Учредителем или приобретение такого имущества, расходов на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения, по которым признается соответствующее имущество, в виде субсидий из бюджета Серпуховского муниципального района, в соответствии с ежегодно заключаемыми Соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на выполнение муниципального задания. Спортивная школа самостоятельно, в строгом соответствии с законодательством РФ и Уставом осуществляет финансово-хозяйственную деятельность, имеет самостоятельный баланс и лицевой счет в Комитете по финансам и налоговой политике администрации Серпуховского муниципального района. На лицевой счет в Комитете по финансам и налоговой политике администрации Серпуховского муниципального района по заключенному соглашению на выполнение муниципального задания в 2017 году, поступили субсидии в сумме – 59131,4 тыс. рублей, на расходы связанные с уставной деятельностью Спортивной школы, направленные на выполнение муниципального задания. Согласно принятого Плана финансово-хозяйственной деятельности (ПФХД) Спортивной школы, субсидии были направлены на выполнение муниципального задания в полном объеме. Денежные средства Спортивной школы учитываются на едином балансе и используются исключительно для выполнения поставленных перед ней целей, согласно уставной деятельности, в том числе на материально-техническое обеспечение Спортивной школы, создание необходимых условий сотрудникам Спортивной школы для выполнения поставленных

перед ними задач, своевременную и в полном объеме выплату заработной платы.

Финансовое обеспечение состоит из субсидий на выполнение муниципального задания и приносящей доход деятельности.

Субсидирование из средств бюджета Серпуховского муниципального района в 2017 году составило 59131,4 тыс. рублей, в 2018 году планируется поступление субсидий в сумме 58590,0 тыс. рублей.

Обеспечение Спортивной школы бюджетным финансированием на 2017-2018 годы

Наименование показателя	2017 год	2018 год
Бюджет Серпуховского муниципального района	59131,4 тыс. руб.	58590,0 тыс. руб.

Расходы Спортивной школы в 2017 году:

Наименование показателя	Сумма (тыс.руб.)
Заработная плата	36288,5
Начисления на выплаты по оплате труда	10927,5
Коммунальные услуги	4112,1
Арендная плата за пользование имуществом	2618,0
Работы и услуги по содержанию имущества	173,3
Прочие работы, услуги	1334,9
Прочие расходы	3095,6
Расходы по приобретению нефинансовых активов.	581,5
Материальные запасы	

Спортивная школа вправе сверхустановленного муниципального задания, а также в случаях, определенных федеральными законами, в пределах установленного муниципального задания, выполнять работы, оказывать услуги, относящиеся к основным видам деятельности учреждения, предусмотренным Уставом, в установленной сфере деятельности, для граждан и юридических лиц за плату и на одинаковых при оказании одних и тех же услуг условиях.

Внебюджетная деятельность Спортивной школы в 2017 году:

Доходы	Сумма (тыс.руб.)
2017 год	12887,6

Расходы Спортивной школы в 2017 году:

Наименование показателя	Сумма (тыс.руб.)
Заработная плата	3305,8
Прочие выплаты	11,4
Начисления на выплаты по оплате труда	983,0
Услуги связи	192,7
Коммунальные услуги	1101,2

Арендная плата за пользование имуществом	115,8
Работы и услуги по содержанию имущества	1856,2
Прочие работы, услуги	2014,9
Прочие расходы	1351,2
Расходы по приобретению нефинансовых активов. Материальные запасы.	1732,9
Расходы по приобретению нефинансовых активов. Основные средства.	222,5

Учет доходов и расходов по каждому виду деятельности ведется раздельно.

Спортивная школа осуществляет расходование и учет средств, руководствуясь Федеральным законом от 06.12.2011г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Приказом Минфина РФ от 01.12.2010г. № 157н «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению», Планом счетов бухгалтерского учета бюджетных учреждений, утвержденным Приказом Минфина РФ от 16.12.2010г. № 174н, Бюджетным кодексом РФ, Приказом Минфина РФ от 30.03.2015г. № 52н «Об утверждении первичных учетных документов и регистров бухгалтерского учета, применяемых органами государственной власти (государственными органами), органами местного самоуправления, органами управления государственными внебюджетными фондами, государственными академия наук, государственными (муниципальными) учреждениями и Методических указаний по их применению», в части исполнения полномочий получателя бюджетных средств, в соответствии с Приказом Минфина РФ от 06.12.2010г. № 162н «Об утверждении плана счетов бюджетного учета и Инструкции по его применению», иными нормативно-правовыми актами, регулирующими вопросы бухгалтерского учета, Приказом Минфина России от 01 июля 2013 года № 65Н «Об утверждении Указаний о порядке применения бюджетной классификации Российской Федерации».

Материально-техническая база Спортивной школы по наименованию и количеству оборудования, технических средств спортивной подготовки, общему количеству спортивных объектов, темпам обновления ресурсов является достаточной и соответствует целям и задачам спортивной подготовки.

8. ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенного анализа можно сделать следующие выводы:

- 1) Содержание примерных программ спортивной подготовки по всем видам спорту, культивируемым в Спортивной школе, соответствует требованиям, предъявляемым к учреждениям, осуществляющим спортивную подготовку.
- 2) Качество подготовки спортсменов соответствует требованиям, предъявляемым к учреждениям, осуществляющим спортивную подготовку.

По результатам анализа рекомендуется:

- 1) Продолжить работу по внедрению в тренировочный процесс инновационных технологий;
- 2) Продолжить процесс пополнения и обновления методического материала по видам спорта, культивируемым в Спортивной школе.